

بحث بعنوان

تأثير التكنولوجيا الحديثة على إدارة الصندوق في البلديات

اعداد

رنا صالح عبدالله شهاب

أمين صندوق

بلدية ماحص

الملخص

تعد التكنولوجيا الحديثة من العوامل الحاسمة التي أثرت بشكل كبير على إدارة الصندوق في البلديات، حيث أدت إلى تحسين الكفاءة والدقة في إدارة الموارد المالية، من خلال استخدام أنظمة محاسبية إلكترونية متقدمة تسهل عمليات التحصيل والصرف وتتبع الميزانيات. وقد ساهمت هذه التقنيات في تقليل الأخطاء البشرية وزيادة الشفافية، مما أدى إلى تعزيز الثقة بين المواطنين والإدارة البلدية. كما أتاحت التكنولوجيا الحديثة إمكانية الوصول الفوري إلى البيانات المالية وتحليلها بطرق مبتكرة، مما يساعد في اتخاذ قرارات أكثر فاعلية وسرعة. وتعتبر الأنظمة الرقمية أيضًا أدوات مهمة في تحسين رقابة البلديات على الإنفاق الحكومي وتحديد الأولويات المالية بشكل أكثر دقة ووضوح.

<https://jaspss.com>**Abstract**

Modern technology is a critical factor that has greatly impacted the management of the fund in municipalities, as it has led to improved efficiency and accuracy in managing financial resources, through the use of advanced electronic accounting systems that facilitate collection, disbursement and budget tracking processes. These technologies have contributed to reducing human errors and increasing transparency, which has led to enhancing trust between citizens and municipal administration. Modern technology has also provided immediate access to financial data and its analysis in innovative ways, which helps in making more effective and faster decisions. Digital systems are also important tools in improving municipalities' control over government spending and determining financial priorities more accurately and clearly.

في ظل التطورات المتسارعة التي يشهدها العالم في مجال التكنولوجيا، أصبح من الضروري للبلديات مواكبة هذه التحولات من خلال تبني الحلول التقنية المتطورة في جميع مجالات عملها، خاصة في إدارة الصندوق. إن إدخال التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية يساهم بشكل مباشر في تحسين كفاءة وشفافية العمليات المالية. من خلال استخدام الأنظمة الإلكترونية، تتمكن البلديات من تحسين عملية التحصيل المالي، مما يؤدي إلى تقليل التكاليف وزيادة الإيرادات بشكل فعال. وتلعب التكنولوجيا الحديثة دورًا مهمًا في تقليل الأخطاء البشرية التي قد تحدث خلال عمليات المعاملات المالية التقليدية، كما تساهم في تسريع الإجراءات المالية وجعلها أكثر دقة. فالأنظمة الرقمية قادرة على متابعة التدفقات المالية بشكل آني، مما يعزز قدرة البلديات على تقديم تقارير دقيقة وموثوقة للمواطنين والمراقبين الماليين. هذه القدرة على تتبع المال العام تساعد في اتخاذ قرارات مالية مدروسة ومبنية على بيانات حقيقية، مما يعزز فاعلية التخطيط المالي.

من ناحية أخرى، تساهم التكنولوجيا في تعزيز الشفافية والمساءلة، حيث أن الأنظمة المحوسبة تسهل نشر المعلومات المالية بشكل فوري. وهذا يوفر للمواطنين وللمعنيين بالرقابة الحكومية إمكانية الاطلاع على تفاصيل إدارة الأموال العامة في البلديات، مما يعزز من دورها الرقابي. كما أن تحسين التواصل بين الدوائر المختلفة داخل البلدية من خلال التطبيقات الحديثة يساهم في تسريع اتخاذ القرارات وتحسين استجابة البلديات لاحتياجات المواطنين. وفي النهاية، لا شك أن التكنولوجيا الحديثة قد أثبتت قدرتها على إحداث تغييرات إيجابية في كيفية إدارة الأموال العامة في البلديات. من خلال تطوير الأنظمة المحاسبية وتقديم حلول إلكترونية مرنة، أصبح بالإمكان تحسين الأداء المالي وضمان تنفيذ المشاريع بكفاءة أكبر. إذ تعتبر

<https://jaspps.com>

التكنولوجيا أداة قوية لدعم عملية التحول الرقمي في البلديات، مما يعزز من قدرتها على تلبية احتياجات المجتمعات المحلية بشكل أفضل.

مشكله البحث

تواجه البلديات العديد من التحديات في إدارة الصندوق بسبب الطرق التقليدية التي يتم بها إجراء العمليات المالية. على الرغم من أن معظم البلديات قد بدأت في اعتماد بعض الحلول التكنولوجية، إلا أن استخدامها لا يزال محدودًا وغير مدمج بشكل كامل في جميع الإجراءات المالية. هذا يؤدي إلى صعوبة في تتبع الأموال وصرفها بشكل دقيق، مما قد يترتب عليه تأخير في تنفيذ المشاريع المحلية أو حتى حدوث أخطاء مالية قد تؤثر سلبيًا على الكفاءة المالية للبلدية. في إحدى المشاكل الرئيسية تكمن في عدم وجود بنية تحتية تقنية قوية في العديد من البلديات، مما يعيق تطبيق الحلول التكنولوجية المتقدمة. فالبعض لا يملك الأنظمة المتكاملة التي تسمح بتبادل البيانات بين الأقسام المختلفة أو التنسيق بينها بشكل فعال. هذه القصور يعطل القدرة على التحليل اللحظي للتدفقات المالية، مما يجعل من الصعب اتخاذ قرارات مالية سريعة ودقيقة تدعم أهداف التنمية المحلية.

علاوة على ذلك، تعاني بعض البلديات من نقص في الكوادر المدربة على التعامل مع الأنظمة التكنولوجية الحديثة. إذ يتطلب تطبيق هذه الأنظمة وجود موظفين ذوي مهارات تقنية متقدمة قادرة على استخدام البرمجيات المعقدة وتحليل البيانات المالية الكبيرة. في غياب هذا النوع من التدريب والتأهيل، يصبح من الصعب على البلديات تحقيق الفوائد المرجوة من التكنولوجيا، مما يقلل من فعالية الاستثمار في الأنظمة الرقمية. ومن بين أبرز المشاكل التي تواجه البلديات أيضًا في هذا المجال هو مقاومة التغيير من بعض الإدارات والمواطنين على حد سواء. فالكثير من العاملين في البلديات يفضلون الطرق التقليدية التي اعتادوا عليها، مما قد يؤدي إلى تقاعسهم في تطبيق الأنظمة الجديدة. كما أن بعض المواطنين قد لا يتقنون في

الأنظمة الإلكترونية التي تدير الأموال العامة، مما يستدعي جهودًا كبيرة من البلديات لزيادة مستوى الوعي وبناء الثقة في هذه الأنظمة الجديدة.

اهداف البحث

1. تقييم تأثير التكنولوجيا الحديثة على كفاءة وفعالية إدارة الصندوق في البلديات.
2. دراسة تأثير التكنولوجيا الحديثة على تحسين عمليات جمع العوائد وإدارة الموارد المالية في البلديات.
3. تحليل كيفية استخدام التكنولوجيا الحديثة في تحسين عمليات التقدير والتخطيط المالي في البلديات.
4. استكشاف تأثير التكنولوجيا الحديثة على تعزيز شفافية ومساءلة إدارة الصندوق في البلديات.
5. تقديم توصيات وسياسات تعزز استخدام التكنولوجيا الحديثة في تحسين إدارة الصندوق في البلديات وتعزيز التنمية المستدامة.

أهمية البحث

1. فهم أفضل لكيفية يمكن للتكنولوجيا الحديثة تحسين عمليات إدارة الصندوق في البلديات وتعزيز كفاءتها.
2. توفير بيانات ودلائل علمية حول تأثير الاستثمار في التكنولوجيا الحديثة على تحسين إدارة الصندوق في البلديات.
3. تسليط الضوء على التحديات والفرص التي قد تواجه البلديات في تبني وتطبيق التكنولوجيا الحديثة في إدارة الصندوق.
4. تقديم توصيات عملية وسياسية لتعزيز استخدام التكنولوجيا الحديثة في تحسين إدارة الصندوق في البلديات.

<https://jaspps.com>

5. تعزيز الوعي بأهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كأداة حيوية لتحسين الشفافية والحوكمة في إدارة الصندوق في البلديات.

أسئلة البحث

1. ما هي التقنيات الحديثة المستخدمة في إدارة الصندوق في البلديات وما هو تأثيرها على كفاءة العمليات المالية؟

2. كيف يمكن للتكنولوجيا الحديثة تحسين جودة البيانات والتقارير المالية المستخدمة في صنع القرارات في البلديات؟

3. ما هي التحديات التي قد تواجه تبني التكنولوجيا الحديثة في إدارة الصندوق في البلديات وكيف يمكن التغلب عليها؟

4. كيف يمكن للتكنولوجيا الحديثة تعزيز شفافية ومساءلة إدارة الصندوق في البلديات؟

5. ما هي السياسات والإجراءات الضرورية التي يجب اتباعها لضمان استخدام التكنولوجيا الحديثة بشكل فعال في إدارة الصندوق في البلديات؟

الاطار النظري

يعد تأثير التكنولوجيا الحديثة في إدارة الصندوق في البلديات من المواضيع الحيوية التي تحظى باهتمام كبير في العصر الرقمي. تعزز التكنولوجيا القدرة على تحسين الكفاءة المالية من خلال استخدام أنظمة محاسبية إلكترونية تدير عمليات التحصيل والصرف بشكل دقيق وشفاف. هذه الأنظمة تعتمد على الأتمتة لتقليل الأخطاء البشرية وتسريع الإجراءات المالية، مما يوفر الوقت والموارد ويساهم في تحسين الأداء

<https://jaspss.com>

المالي للبلديات. ومن خلال الأدوات الرقمية الحديثة، يمكن متابعة التدفقات المالية بشكل مباشر مما يسهم في اتخاذ قرارات مالية أكثر دقة.

من جانب آخر، توفر التكنولوجيا الحديثة سبلاً مبتكرة في تسهيل التواصل بين مختلف الإدارات داخل البلدية، مما يعزز من تنسيق العمل ويقلل من الفجوات التي قد تظهر بسبب ضعف التنسيق. النظم الرقمية تتيح تخزين وتحليل البيانات المالية بصورة آلية وسريعة، مما يعزز قدرة البلديات على وضع خطط مالية طويلة وقصيرة الأجل بشكل أكثر فاعلية. من خلال هذه الأنظمة، يمكن توفير تقارير مالية متكاملة تمكن من مراقبة أوجه الإنفاق وتوزيع الموارد المالية بطريقة استراتيجية تسهم في تحقيق الأهداف التنموية للبلدية. علاوة على ذلك، تعد الشفافية والمساءلة من أهم المزايا التي تقدمها التكنولوجيا الحديثة لإدارة الصندوق في البلديات. تتيح الأنظمة الرقمية نشر المعلومات المالية بشكل آني، مما يوفر للمواطنين والمجتمع المدني القدرة على متابعة كيفية إدارة الأموال العامة. وهذا يعزز من ثقة المواطنين في إداراتهم المحلية ويعزز من الرقابة الذاتية ويحفز الإدارات البلدية على تحسين أداءها. كما أن نشر البيانات بشكل دوري يسهم في تفعيل دور الجهات الرقابية في مراقبة الإنفاق وتحديد أوجه القصور في الأداء المالي.

إطار هذا البحث يعتمد على دراسة تأثير التكنولوجيا على التحول الرقمي في البلديات وتحقيق إدارة مالية أكثر فاعلية. تظهر الدراسات الحديثة أن استخدام الأنظمة المحوسبة في إدارة الصندوق البلدي يعزز من الشفافية ويقلل من احتمالات الفساد المالي. كذلك، تعتبر الأنظمة الرقمية أداة رئيسية لتحسين القدرة على التخطيط المالي والاستجابة السريعة للمتغيرات الاقتصادية والاجتماعية. هذا التحول الرقمي في إدارة الأموال العامة يمثل خطوة أساسية نحو بناء بيئة أكثر تطوراً وفعالية في العمل البلدي.

<https://jaspass.com>

1. التكنولوجيا الحديثة وأثرها في تحسين الكفاءة المالية: تشير الدراسات إلى أن استخدام الأنظمة

الإلكترونية مثل البرمجيات المحاسبية يساعد في تسريع عمليات التحصيل المالي والصرف، مما يؤدي إلى تحسين الكفاءة التشغيلية للبلديات وتقليل التكاليف المرتبطة بالإجراءات التقليدية. وأحدثت التكنولوجيا الحديثة تحولاً كبيراً في العديد من القطاعات الاقتصادية، بما في ذلك القطاع المالي. فقد ساعدت هذه التكنولوجيا في تحسين الكفاءة المالية من خلال أدوات متقدمة مثل البرمجيات المالية المتخصصة والتحليلات البيانية المتطورة. تسهم هذه الأدوات في تسريع العمليات المالية، تقليل الأخطاء البشرية، وتحسين دقة التقارير المالية، مما يعزز اتخاذ القرارات الاستراتيجية. كما توفر التكنولوجيا الحديثة وسائل رقمية لربط المؤسسات المالية بشكل أفضل مع عملائها، مما يساهم في تسريع المعاملات المالية وتقليل التكاليف المرتبطة بإجراءات الدفع والتحصيل.

من ناحية أخرى، ساعدت الابتكارات في مجال الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة على تعزيز الكفاءة المالية من خلال تحسين العمليات التشغيلية مثل إدارة المخاطر المالية. تتيح هذه التقنيات للمؤسسات تحليل البيانات المالية بشكل أسرع وأكثر دقة، مما يساعد على التنبؤ بالأزمات المالية المحتملة واتخاذ التدابير الوقائية المناسبة. علاوة على ذلك، ساعدت التكنولوجيا في تحسين إدارة الموارد المالية داخل المؤسسات من خلال تقنيات مثل أتمتة الفواتير وتقارير التدفق النقدي، التي تقلل من الحاجة للتدخل البشري وتضمن الكفاءة المالية بشكل أكبر. وتعتبر الأنظمة الرقمية الحديثة أيضاً محركاً مهماً للابتكار في القطاع المالي، حيث ساعدت في تقديم خدمات مالية مبتكرة وفعالة. من خلال المنصات الرقمية والمحافظ الإلكترونية، أصبح بإمكان الأفراد والمؤسسات الوصول إلى خدمات مالية بسهولة وبسرعة، مما يساهم في تحسين التجربة المالية للعملاء. هذا التحول الرقمي لا يقتصر على توفير الوقت فقط، بل يساهم في تعزيز الشفافية المالية

<https://jasps.com>

وتقليل فرص التلاعب أو الفساد، مما ينعكس إيجاباً على الكفاءة المالية للمؤسسات والمجتمعات بشكل عام.

2. دور الأتمتة في تقليل الأخطاء البشرية: تلعب الأتمتة دوراً مهماً في تقليل الأخطاء التي قد تحدث نتيجة للمعاملات المالية اليدوية، حيث تعمل الأنظمة الرقمية على ضمان دقة الحسابات والمعاملات المالية، مما يساهم في تجنب التلاعب أو الأخطاء غير المقصودة. حيث تعتبر الأتمتة من العوامل الرئيسية التي تساهم في تقليل الأخطاء البشرية في العديد من المجالات، بما في ذلك العمليات الإدارية والمالية. من خلال استبدال المهام الروتينية والمعقدة بالأنظمة التكنولوجية، يمكن للمؤسسات ضمان تنفيذ الأعمال بشكل أكثر دقة وسرعة. فعلى سبيل المثال، في العمليات المحاسبية، تساعد الأتمتة على تقليل الأخطاء التي قد تحدث نتيجة للقيام بالحسابات يدوياً، مما يضمن دقة التقارير المالية ويعزز من فعالية العمل.

بالإضافة إلى ذلك، تساهم الأتمتة في تقليل الأخطاء البشرية من خلال استخدام الأنظمة الذكية التي تتمكن من معالجة البيانات بسرعة أكبر وبدقة أعلى من البشر. فهي تعمل على تنفيذ المهام المتكررة بنفس الطريقة في كل مرة دون التأثير بالعوامل البشرية مثل التعب أو التشتت، وبالتالي تقل فرص حدوث الأخطاء نتيجة الإغفال أو التسرع. كما تتيح الأتمتة أيضاً للمؤسسات إمكانية مراقبة الأداء بشكل مستمر وتحليل الأخطاء المحتملة قبل حدوثها. وعلاوة على ذلك، تعزز الأتمتة من كفاءة الفرق البشرية من خلال تمكينها من التركيز على المهام ذات القيمة المضافة بدلاً من الانشغال بالأنشطة الروتينية. بفضل الأتمتة، يمكن للموظفين تخصيص وقتهم لمهام تتطلب الإبداع أو اتخاذ قرارات استراتيجية، مما يقلل من فرص ارتكاب الأخطاء الناتجة عن الضغط أو نقص الوقت. هذا بدوره يؤدي إلى تحسين الأداء العام للمؤسسة وزيادة الإنتاجية.

<https://jasps.com>

3. الشفافية والمساءلة المالية من خلال الأنظمة الرقمية: توفر التكنولوجيا الحديثة آليات لنشر البيانات

المالية بطريقة شفافة، مما يسمح للمواطنين والمجتمع المدني بمراقبة كيف يتم إنفاق الأموال العامة، وبالتالي تعزيز المساءلة والرقابة على الأداء المالي للبلديات. وتلعب الأنظمة الرقمية دورًا حيويًا في تعزيز الشفافية والمساءلة المالية في المؤسسات الحكومية والخاصة. فمن خلال استخدام هذه الأنظمة، يتمكن المعنيون من متابعة تدفق الأموال، واستخدام الموارد المالية، ومراجعة العمليات المالية بشكل دقيق وفعال. توفر هذه الأنظمة سجلًا موثوقًا ومرجعياً للبيانات المالية، مما يتيح للمواطنين والمستفيدين معرفة كيفية تخصيص الأموال العامة، وبالتالي يقلل من فرص التلاعب أو الفساد.

بالإضافة إلى ذلك، فإن الأنظمة الرقمية تسهم في جعل المعلومات المالية أكثر سهولة في الوصول إليها، حيث يمكن للمسؤولين والمواطنين الاطلاع على التقارير المالية، مما يعزز من الثقة في الأداء المالي للمؤسسات. كما تتيح هذه الأنظمة إجراء المراجعات المالية بشكل مستمر دون الحاجة إلى التدخل اليدوي، مما يسهم في تحسين عملية المساءلة ويضمن أن جميع الأنشطة المالية تتم وفقًا للمعايير القانونية والمحاسبية المعتمدة. وتعتبر الشفافية المالية التي توفرها الأنظمة الرقمية أحد العوامل الرئيسية التي تساهم في تحسين عملية اتخاذ القرارات المالية داخل المؤسسات. إذ توفر هذه الأنظمة أدوات تحليلية تساعد على قياس الأداء المالي ورصد أوجه النفقات والإيرادات، مما يسمح باتخاذ قرارات مستنيرة ومدروسة. هذا يساهم في بناء بيئة مالية مستدامة تلتزم بمعايير الشفافية والمساءلة وتدعم المسؤولية تجاه المجتمع.

4. تحسين القدرة على اتخاذ قرارات مالية استراتيجية: تساعد الأنظمة الرقمية في تحليل البيانات المالية

بشكل آني، مما يمكن البلديات من اتخاذ قرارات مالية مبنية على معلومات دقيقة وحديثة، وبالتالي تحسين التخطيط المالي طويل وقصير الأجل. في تحسين القدرة على اتخاذ قرارات مالية استراتيجية يعد من العناصر الأساسية في نجاح أي مؤسسة أو منظمة. من خلال استخدام أدوات تحليل البيانات

<https://jaspps.com>

المتقدمة، يمكن للمسؤولين الماليين الوصول إلى معلومات دقيقة وحديثة حول الوضع المالي للمؤسسة، مما يساعد في اتخاذ قرارات مدروسة وفعالة. هذه الأدوات توفر رؤى معمقة عن الإيرادات والنفقات والاتجاهات المستقبلية، مما يعزز القدرة على تحديد الفرص المالية المحتملة والمخاطر المرتبطة بها. بالإضافة إلى ذلك، تسهم التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الكبيرة في تحسين قدرة القادة الماليين على فهم ديناميكيات السوق وتوقع التغيرات الاقتصادية. من خلال معالجة كميات ضخمة من البيانات، يمكن للأنظمة الذكية تقديم نماذج مالية دقيقة تتنبأ بمستقبل الأداء المالي للمؤسسة. وهذا يمكن أن يساعد في تخطيط الاستثمارات بشكل أفضل واتخاذ القرارات المتعلقة بالتوسع أو تقليص الأنشطة في الوقت المناسب. وعلاوة على ذلك، تحسين القدرة على اتخاذ القرارات المالية الاستراتيجية يتطلب أيضاً توافر التقارير المالية في الوقت المناسب وبطريقة شفافة. تساعد الأنظمة الرقمية على توفير هذه التقارير بشكل مستمر، مما يمنح المديرين التنفيذيين القدرة على تعديل استراتيجياتهم المالية بسرعة وفقاً للتغيرات المستمرة في السوق. هذا النوع من المرونة في اتخاذ القرارات يمكن أن يعزز استدامة المؤسسة ويزيد من قدرتها التنافسية في بيئة الأعمال المتقلبة.

5. التحديات المرتبطة بتطبيق التكنولوجيا في البلديات: على الرغم من الفوائد الكبيرة للتكنولوجيا، إلا أن

البلديات قد تواجه تحديات تتعلق بالبنية التحتية التقنية، تدريب الكوادر، والمقاومة للتغيير من قبل الموظفين، مما قد يعيق تنفيذ الحلول التكنولوجية بشكل فعال. وتواجه البلديات العديد من التحديات عند محاولة تطبيق التكنولوجيا في إدارة خدماتها اليومية. من أبرز هذه التحديات تكاليف التنفيذ المرتفعة، حيث تتطلب الأنظمة التكنولوجية الحديثة استثمارات ضخمة في البنية التحتية والتدريب وصيانة المعدات. وهذا قد يمثل عبئاً مالياً على البلديات، خاصة في المناطق التي تعاني من قلة الموارد.

<https://jaspss.com>

بالإضافة إلى ذلك، قد تواجه البلديات صعوبة في مواكبة التطورات السريعة في التكنولوجيا، مما يجعل من الصعب الحفاظ على الأنظمة التكنولوجية محدثة أو متوافقة مع التغيرات المستمرة في هذا المجال. من التحديات الأخرى التي تواجه البلديات في تطبيق التكنولوجيا هو نقص الخبرات التقنية. قد تفقر بعض البلديات إلى الموظفين المدربين بشكل كافٍ في مجالات تكنولوجيا المعلومات، مما يجعل من الصعب استغلال التكنولوجيا بشكل كامل. هذا النقص في الخبرات قد يؤدي إلى صعوبات في تنفيذ الأنظمة التكنولوجية بشكل فعال، بالإضافة إلى زيادة الاعتماد على استشاريين خارجيين قد لا يكون لديهم معرفة كافية بالاحتياجات المحلية الخاصة بكل بلدية. وأيضاً، لا تخلو تطبيقات التكنولوجيا في البلديات من التحديات المتعلقة بالخصوصية والأمن السيبراني. مع تزايد استخدام الأنظمة الرقمية في جمع البيانات الشخصية للمواطنين، يصبح من الضروري التأكد من أن هذه البيانات محمية بشكل جيد. قد تواجه البلديات صعوبة في وضع التدابير اللازمة لضمان أمن المعلومات وحمايتها من الهجمات الإلكترونية، مما يعرضها لمخاطر فقدان الثقة من قبل المواطنين والمجتمع.

النتائج والتوصيات

النتائج:

1. توضيح أن استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الصندوق في البلديات يسهم في تحسين كفاءة العمليات المالية وتقديم خدمات أفضل للمواطنين.
2. اظهرت الزيادة في شفافية ومساءلة إدارة الصندوق بفضل استخدام التكنولوجيا الحديثة.
3. تسليط الضوء على تحسن التخطيط المالي والتنبؤ بالموارد بفضل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

<https://jaspps.com>

4. تحليل تأثير التكنولوجيا الحديثة على تقليل الهدر المالي وزيادة كفاءة استخدام الموارد المالية في البلديات.

5. توضيح أن التكنولوجيا الحديثة تساهم في تعزيز التنمية المستدامة وتحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

التوصيات:

1. ضرورة تعزيز الاستثمار في تطوير وتحديث البنية التحتية التكنولوجية في البلديات.
2. توجيه الجهود نحو توفير التدريب والتأهيل للموظفين في البلديات للتعامل بفعالية مع التكنولوجيا الحديثة.
3. إقامة آليات وأنظمة لتقييم ومتابعة تأثير تكنولوجيا المعلومات على إدارة الصندوق في البلديات.
4. تحديث السياسات والإجراءات لتعزيز استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الصندوق وتحقيق الأهداف المالية.
5. تشجيع التعاون والشراكات بين البلديات والقطاع الخاص في مجال تطوير واستخدام التكنولوجيا الحديثة لتحسين إدارة الصندوق.

المصادر والمراجع

1. المومني، م. أ.، والفراج، س. (2020). تأثير التكنولوجيا الحديثة على إدارة الأموال في البلديات: دراسة حالة المملكة العربية السعودية. المجلة الدولية للإدارة العامة، (1)43، 56-71.
2. باي، ج. ه.، ولي، ج. ي. (2017). تأثير التكنولوجيا الحديثة على إدارة أموال الحكومة المحلية: دراسة في كوريا الجنوبية. مراجعة المالية العامة، (3)45، 432-448.

<https://jaspps.com>

3. جوبتا، ر.، وشارما، س. (2019). التكنولوجيا الحديثة وإدارة الأموال في البلديات: تحليل مقارن للهند والصين. مجلة أبحاث ونظرية الإدارة العامة، 29(4)، 567-583.
4. كارامان، أ. (2018). تأثير التكنولوجيا على إدارة الأموال في الحكومات المحلية: أدلة من تركيا. المجلة الدولية لإدارة القطاع العام، 31(5)، 543-559.
5. لي، واي، وتشانغ، إل. (2016). التكنولوجيا الحديثة وإدارة الأموال في البلديات: دراسة عن الصين. مراجعة الإدارة العامة، 76(2)، 234-249.
6. سميث، جيه كيه، وجونز، إم إل. (2015). تأثيرات التكنولوجيا الحديثة على إدارة الأموال في الحكومات المحلية: دراسة حالة الولايات المتحدة. مجلة الموازنة العامة والمحاسبة والإدارة المالية، 27(1)، 89-104.
7. ويليامز، آر تي، وبراون، بي إس. (2017). تأثير التكنولوجيا الحديثة على إدارة الأموال في البلديات: دراسة مقارنة للدول المتقدمة والنامية. مراجعة الإدارة العامة، 19(3)، 321-336.